



Fundação
Maria Droste



Estratégia 2026

Programa de Ação

Ponto de Partida

1.1. Principais Resultados e Desafios de 2025 4

Plano de Ação 2026

- 2.1. Planeamento e Organização da Gestão 18
- 2.2. Sustentabilidade Financeira 20
- 2.3. Capacitação e alargamento das respostas sociais 22

Budget e Impacto 26

Juntos voamos mais alto 30

Orçamento Contabilístico 34

Ponto de Partida

1.1. Principais Resultados e Desafios de 2025

Custos

829.776K€

Custo das respostas de acolhimento

739.896€

Custo RH das respostas de acolhimento

470.675,47€

Marketing

3.478,23€

Creche

30.777,50€

Custos correntes (eletricidade, água, gás, combustíveis)

56.935,20€

Custo RH FMD

85.576,45€

Prestadores especializados

(limpeza, manutenção, informática, supervisão técnica,

108.370,50€

Receitas

859.873K€

Receitas Acordos ISS

562.546,69€

Donativos

158.280,93€

Projeto HUB

39.284€

Residências

50.595,74€

Cada criança/jovem tem um custo mensal de 2.055€



Hub Maria Droste

Em 2025 juntaram-se 2 associações
ao nosso HUB Social fazendo um total de 6 associações
que partilham este espaço connosco.

O HUB representou 4,6% das receitas em 2025.

EDUCAÇÃO
LAZER
EMPREGABILIDADE
AUTOESTIMA E
MOTIVAÇÃO REABILITAÇÃO
HABITACIONAL
INCLUSÃO SOCIAL



TEN ACADEMIA



FUNDAÇÃO
JORNADA



Lisboa

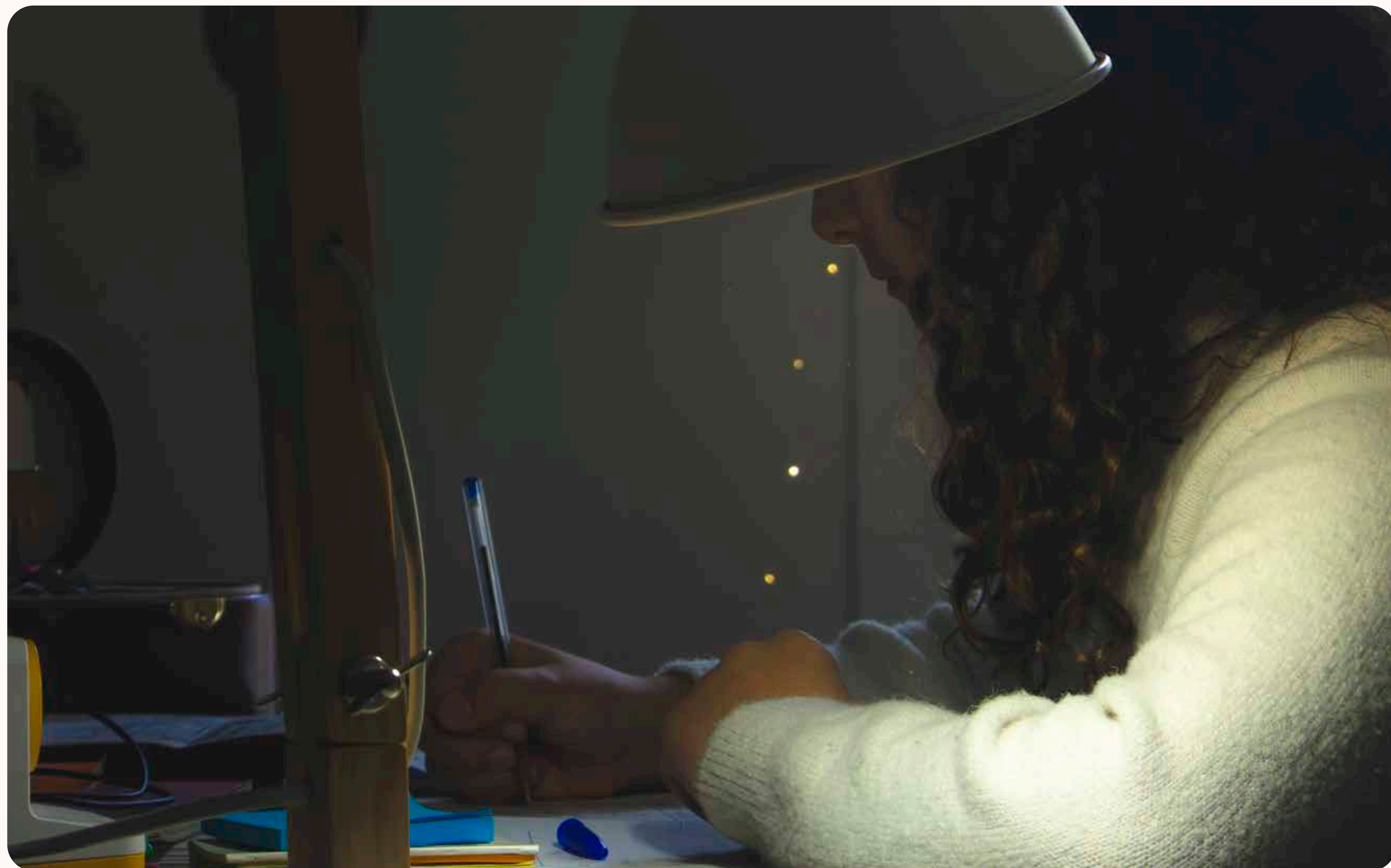


Residência de Estudantes

10 Estudantes universitárias que representam 6% das receitas.

Espaço para Eventos

Os eventos representaram 0,8% das receitas em 2025. Foram realizados, no total, 7 eventos – 2 particulares e 5 corporativos.



As Marias de 2025

Maria Árvore

Idade
17 anos

Nacionalidade
Portuguesa

Tipologia Familiar
família monoparental
feminina



Ensino
a frequentar o ensino secundário
em cursos profissionais com sucesso
escolar

Projeto de vida
autonomia

Saúde mental
acompanhada em psicologia
e pedopsiquiatria, em psicologia
grande maioria no privado,
enquanto que em pedopsiquiatria

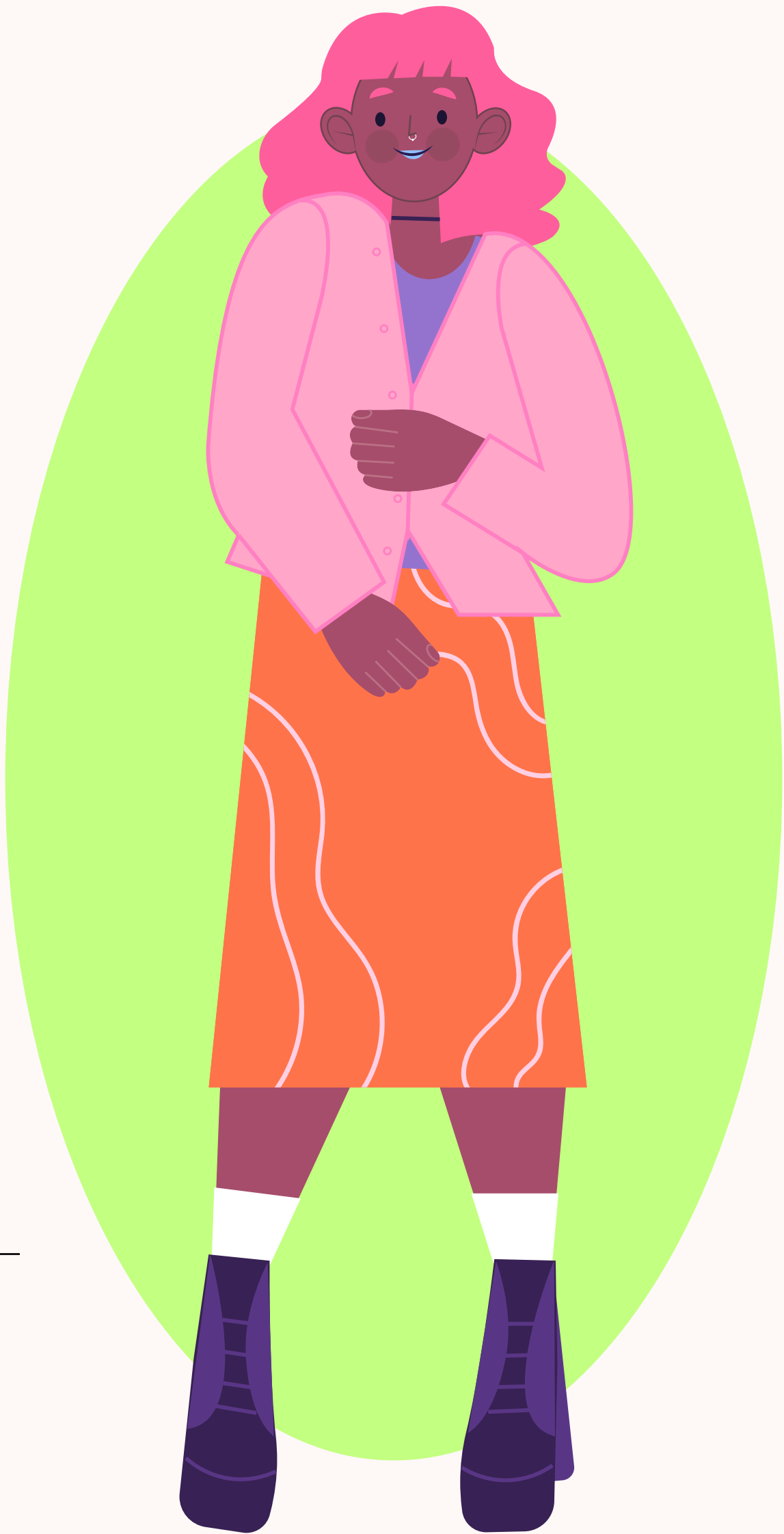
As Marias de 2025

Maria Gira-sol

Idade
entre os 17/18

Nacionalidade
Portuguesa

Tipologia Familiar
família monoparental
feminina



Ensino
a frequentar o ensino secundário
em cursos profissionais com sucesso
escolar

Projeto de vida
autonomia

Saúde mental
acompanhada em psicologia e
pedopsiquiatria, em psicologia
grande maioria no privado,
enquanto que em pedopsiquiatria
o SNS prevalece

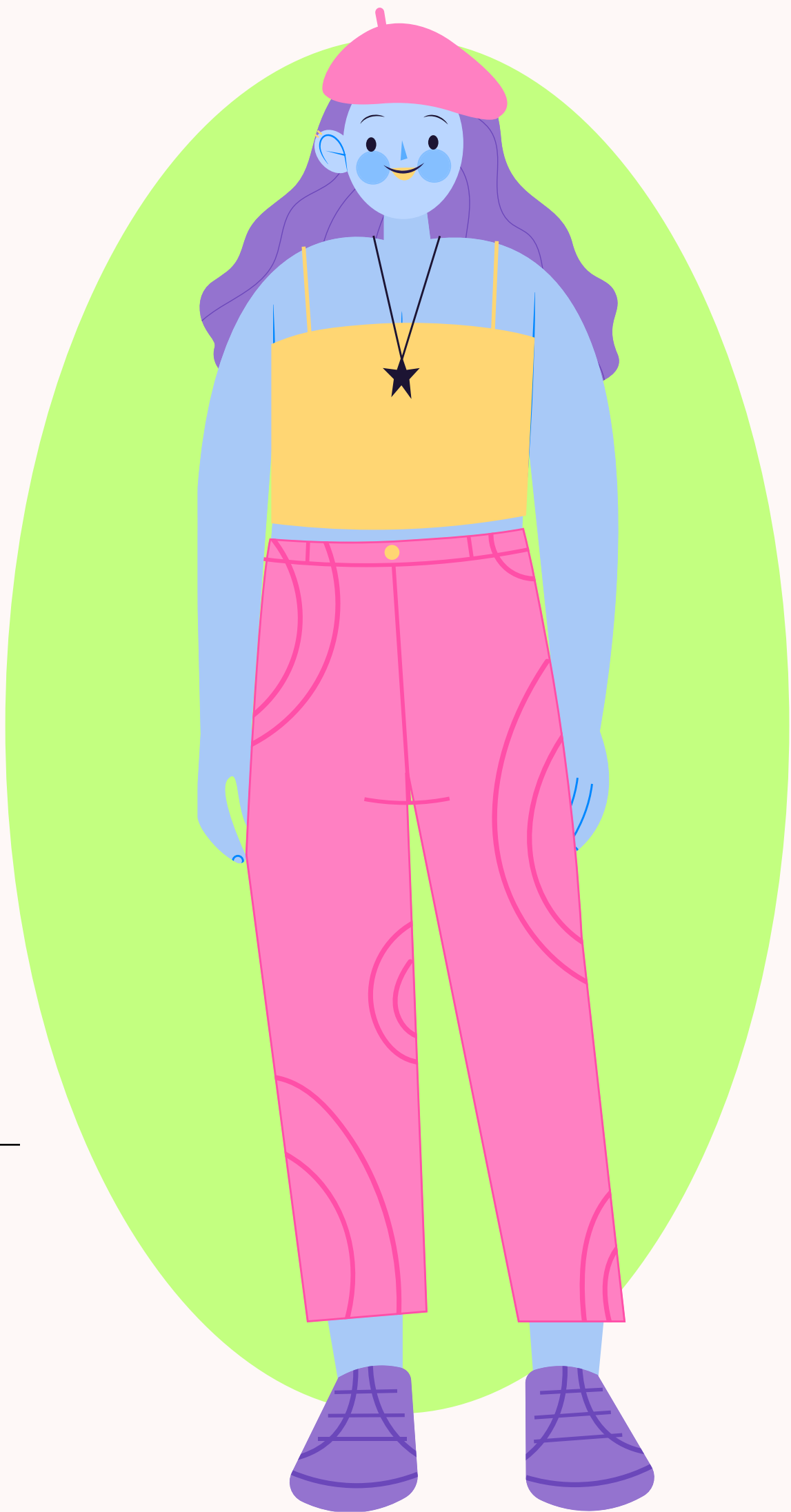
As Marias de 2025

Maria Aquaviva

Idade
14 anos

Nacionalidade
Portuguesa

Tipologia Familiar
família alargada



Ensino
a frequentar o 3º ciclo no ensino regular com sucesso escolar

Projeto de vida
autonomia

Saúde mental
acompanhada em psicologia e pedopsiquiatria

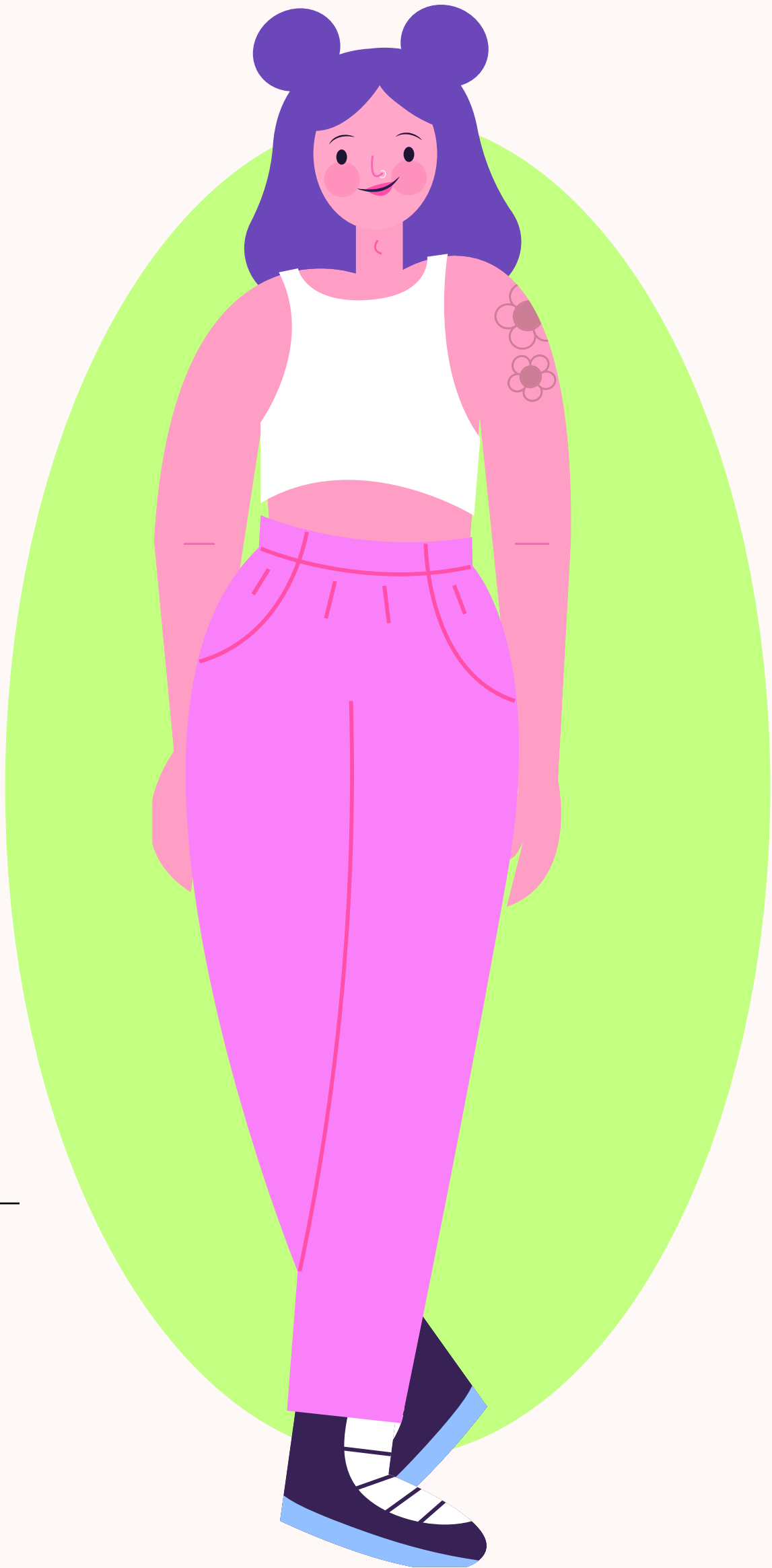
As Marias de 2025

Maria Autonomia

Idade
20 anos

Nacionalidade
Portuguesa

Tipologia Familiar
família monoparental

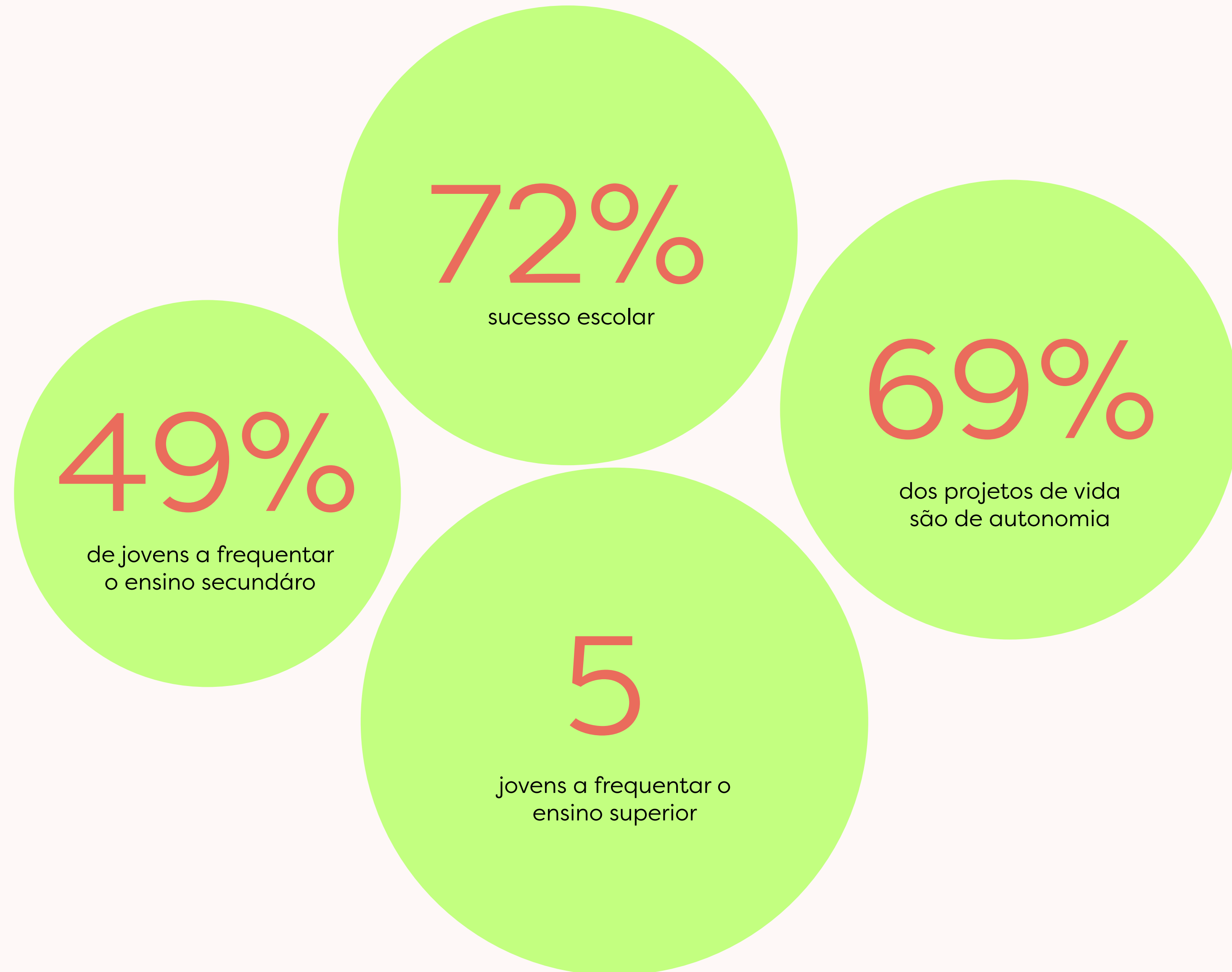


Ensino
a frequentar o ensino secundário
e em cursos profissionais com
sucesso escolar

Projeto de vida
autonomia

Saúde mental
acompanhada em psicologia
e pedopsiquiatria

Números que nos orgulham



Números que nos Desafiam



Creche

No ano 2025 investimento no procedimento de concurso público, para estarmos elegíveis ao programa PARES 4.0, que financiaria 100% da obra, tendo sido tomada a decisão, por isso mesmo, de abdicar dos 10% de financiamento do PRR.



Comunicação

Uma comunicação próxima, afetiva, transparente e que provoque a empatia da comunidade, com linguagem genuína trouxe um aumento de 28% de donativos, mais relações de parceria e mais investimento social.



Parceiros

Iniciamos o ano 2026 com mais parceiros, especialmente na área da educação e saúde.

Jerónimo Martins investiu mais de 11.000 € em consultas de psicologia e 18.000€ em alimentação.

Barzilai Foundation 35.232€ em bolsas de estudo

Fundação Eugenio Leite oferece consultas de oftalmologia e óculos a todas as raparigas

A Dona Ajuda contribui para uma melhor qualidade e conforto na Casa da Andorinha com 15.000€

BPI Iniciativa Social Descentralizada investiu 7.000€ em conforto, proporcionando o aumento de área com aquecimento central.

TPF investiu 1.200€ em bolsas de estudo para 10 jovens.

Domótica SGTA investiu 5.000€ na manutenção da estrutura das Casas de Acolhimento

LISPOLIS garantiu presentes de aniversário a todas as raparigas das Casas de Acolhimento com um valor anual de 1.500€

Parcela Elementar SA volta a investir 3.004€ em consultas de pedopsiquiatria, nas férias de Verão e Natal





Plano de Ação 2026

2. Plano de ação 2026

2.1. Planeamento e Organização da gestão

Em 2026, colocaremos em prática a construção de processos correspondentes à nova organização e gestão da Fundação de maneira a garantir previsibilidade, sustentabilidade e suporte às suas respostas sociais em 3 principais eixos: Planeamento e controlo de gestão, Estratégia de Recursos Humanos e Reorganização de tarefas.

1) Planeamento e controlo de gestão – Sei o que tenho e o que preciso

Orçamento, custos e despesas

Queremos em 2026 manter a divisão, cada vez mais aprimorada, dos custos e receitas por cada resposta, fazendo assim uma gestão mais adequada das necessidades de cada casa.

Manter o foco que tem sido fundamental, no controlo das rubricas orçamentadas, de modo conseguir prorrogar o equilíbrio financeiro que já se conseguiu atingir.

Planeamento de atividades

De forma a melhorar o planeamento das atividades, em Novembro 2026 inicia-se a elaboração do orçamento de 2027 e as respectivas actividades que traçam a estratégia do próximo ano.

Fecho de contas

Outro objetivo que desejamos cumprir é ter como procedimento fechar as contas do ano anterior no primeiro trimestre do respetivo ano, bem como avaliar as atividades e o seu impacto.

2) Estratégia de RH – as nossas pessoas sabem o que estão a fazer

2026 marcará o ano em que implementamos a nova estratégia de recursos humanos com os principais objetivos:

- 1. Avaliar o desempenho e bem estar dos colaboradores
- 2. Avaliar a relação entre os membros da equipa
- 3. Avaliar o estado da casa e das nossas jovens

Esta estratégia irá permitir que seja feita uma recolha de dados qualitativos e quantitativos mais recorrentes que, por sua vez, nos permitirão medir o impacto e tomar decisões de forma mais informada.

Para além disso, iremos garantir um Plano de Formação que beneficiará, cada colaborador, com 40h anuais de formação certificada. Criar equipas mais especializadas para as nossas respostas sociais, avaliar as necessidades e implementar.

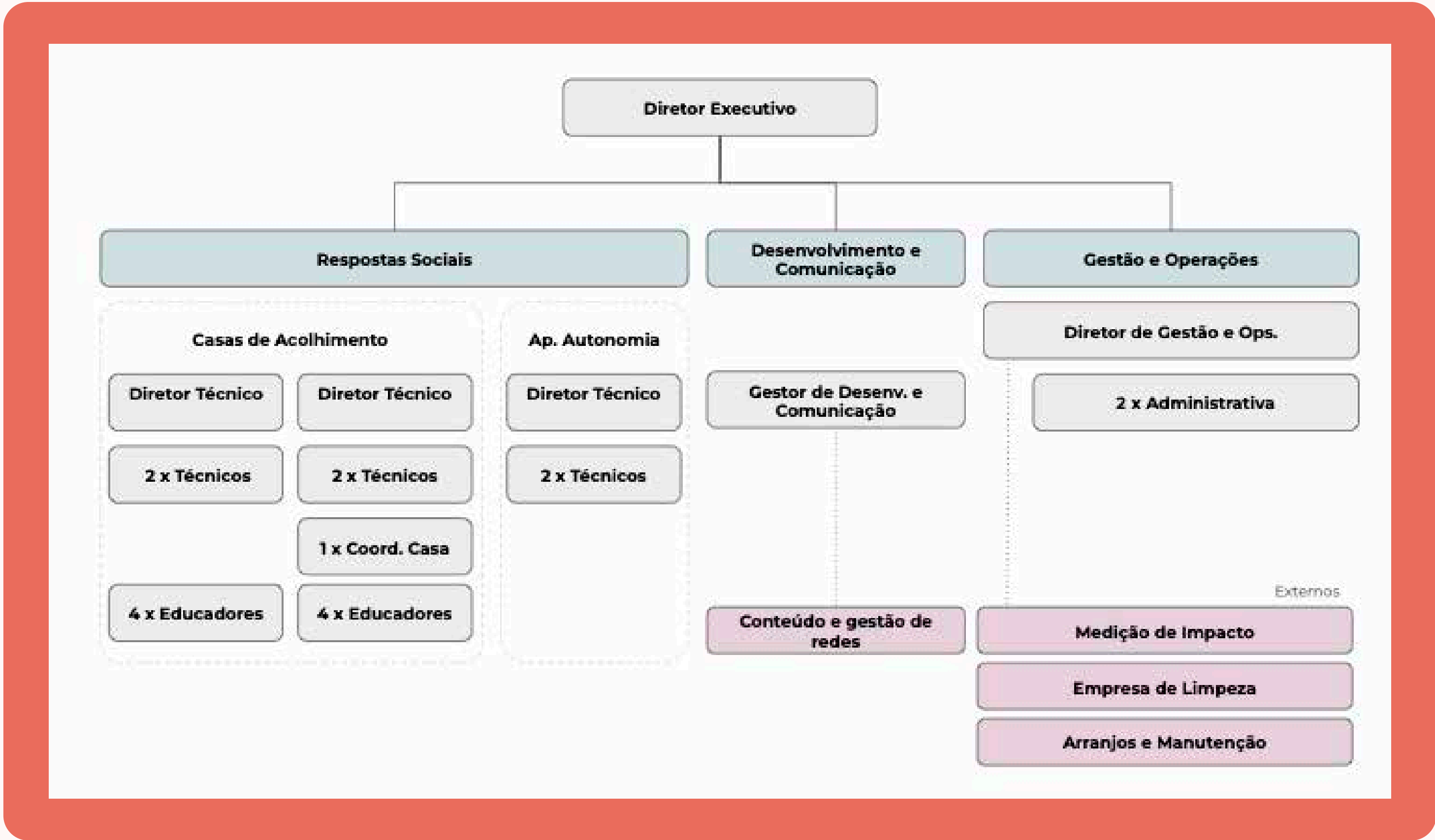
Especializações pensadas: agnóstica

- Definição de projetos de vida
- Trabalho com as famílias
- Origens e história de vida
- Prevenção de Conflitos
- Impacto do trauma
- Estratégias positivas e sensíveis ao trauma
- Liderança em Acolhimento Residencial sensível ao trauma
- gestão de voluntariado
- Inteligencia artificial
- Angariação de fundos

Todos os colaboradores irão beneficiar de supervisão individual bimensal e mensalmente em equipa mensal

3) Reorganização de tarefas
– a cada um a sua responsabilidade

Chegamos a uma nova proposta de reorganização da estrutura da FMD a qual iremos trabalhar no triênio 2026-2029:



2.2. Sustentabilidade Financeira

Em 2026 pretendemos continuar a investir na comunicação e notoriedade da Fundação Maria Droste.

1) Fundraising e Marketing – o storytelling certo

No ano 2026 queremos definir a jornada de doadores e parceiros da Fundação, de forma a potenciar estas relações.

Manteremos a aposta em estratégias de marketing através das redes sociais e marketing de proximidade com empresas e a vida do bairro, potenciado através do hub social e team buildings.

Continuaremos a estratégia de pacotes de donativos fáceis de compreender nas necessidades a que respondem e com transparência nos resultados. Estes pacotes devem detalhar a ajuda que incluem, extra financiamento já garantido pelo estado, e reportar com frequência o seu impacto aos benfeitores. Devem ser de fácil contratação.

Investir na transparência da comunicação, com a contratação de serviços especializados na medição de impacto para dar consistência à estratégia do doador regular e para que possamos com isso tomar decisões sustentáveis que não estejam sujeitas à volatilidade de donativos irregulares.

2) Maximizar potencial espaço Fundação – aproveitar o espaço para voar

Eventos/teambuildings: exposição da fundação à comunidade

Uma vez que temos no nosso espaço uma associação parceira com uma área de intervenção especializada em Team Buildings queremos em conjunto com a Just a Change chegar a um modelo de colaboração que seja um verdadeiro win-win para ambas as missões. Queremos chegar a um modelo equilibrado que ofereça a remodelação do espaço ao mesmo tempo que cria relações de parceria com empresas ou benfeitores em nome individual. Ser resposta de espaço e causa para as necessidades de responsabilidade social das empresas.

Com os vários eventos corporativos e particulares que fizemos em 2025 em parceria com a BEvents, percebemos o potencial financeiro deste projeto, mas também definimos qual a melhor estratégia para um impacto positivo na vida diária das nossas raparigas e demais associações que vivem na FMD. O objetivo é aliar um bom retorno financeiro à Fundação, com a comunicação externa da nossa causa maior.

Os eventos corporativos são a prioridade pelo retorno financeiro, relação de proximidade com empresas e ainda angariação de potenciais stakeholders.

Os eventos particulares são priorizados para os fins de semana, de forma a reduzir o impacto na atividade diária do Hub, com uma lotação que não poderá exceder dois fins de semana mensais, por forma a garantir a estabilidade e o uso do espaço pelas nossas raparigas.

Residências universitárias

Devido ao excelente encaixe financeiro, manteremos a Residência Universitária com 10 estudantes no ano 2026.

Com os atrasos na angariação de fundos para a obra da Creche, iremos potencializar o edifício com o aluguer de mais 6 quartos a estudantes universitárias, no segundo semestre do ano.

SocialHUB – rentabilização do espaço alugando a outras instituições sociais

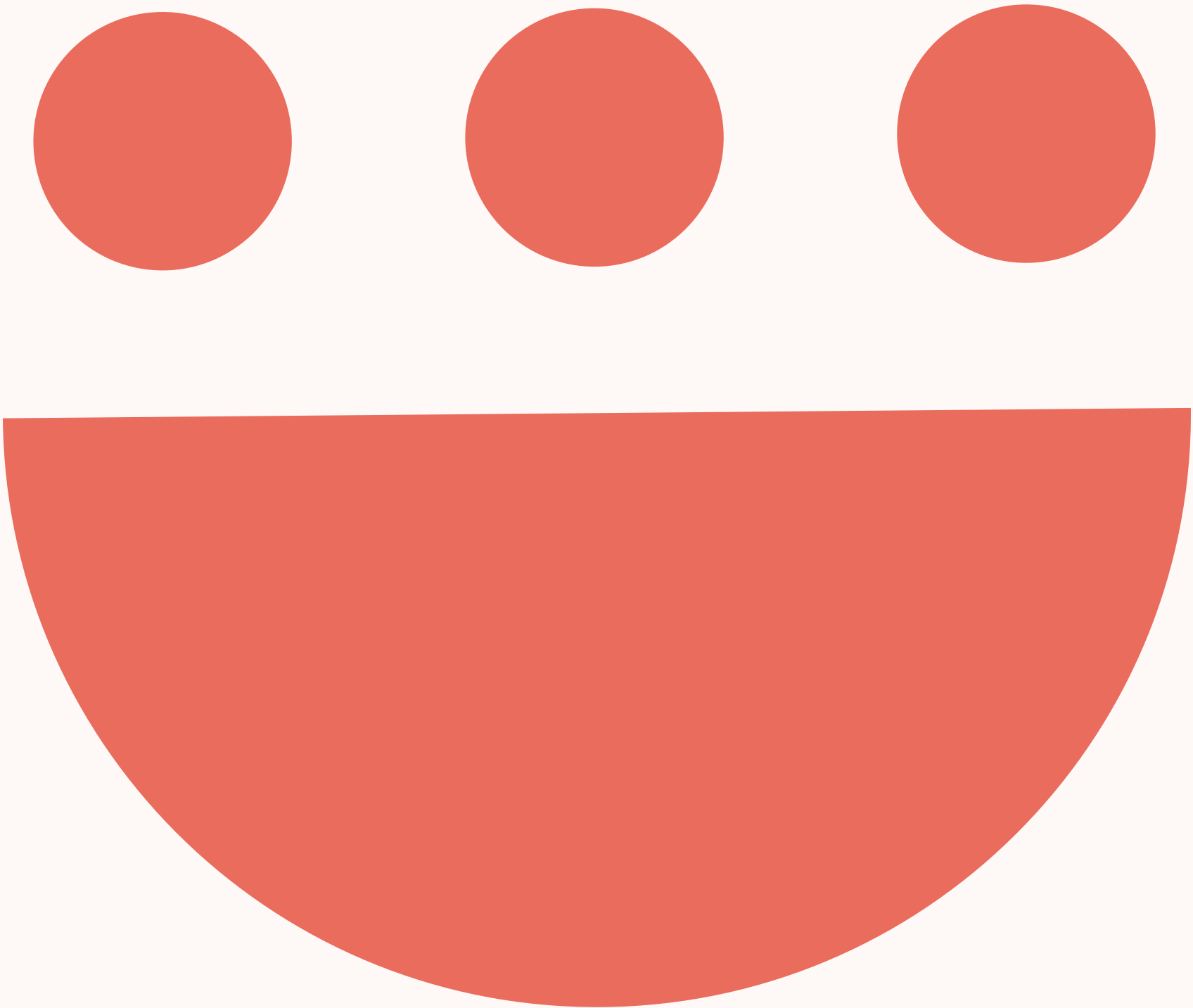
Em 2025 reduzimos o número de quartos para dar mais espaço ao Hub. Com 6 associações parceiras, contamos em 2026 definir o projeto Hub, qual a sua missão, os seus objetivos e a estratégia de crescimento. Como crescemos neste aspeto começamos a sentir necessidade de regulamentar o bom e prazeroso uso dos espaços da FMD.

3) Financiamento via linhas/ programas de apoio ao sector - se a vida te dá limões, faz limonadas

Criar programas, candidaturas e respostas para linhas de financiamento públicas ou privadas para captação de fundos.

Pensar necessidades estruturais e respostas inovadoras para os problemas existentes, pensar parcerias e contratar consultorias para submissão e gestão de programas.

Provocar a constante aprendizagem sobre o mercado e respostas sociais do terceiro sector, participar em eventos do sector para esse efeito.



2.3. Capacitação e alargamento das respostas sociais

Melhorar todas as nossas respostas sociais com mais capacidade e competência, acrescentar novas respostas sempre que existir complementaridade com as existentes. Estudar, implementar e avaliar as necessidades existentes de maneira a dimensionar as respostas eficientes e adequadas para cada uma das respostas sociais.

No ano 2026, tendo em conta a portaria Portaria 450/2023, alterada pela Portaria 197/2025/1, iremos dar início ao Plano de Requalificação das Casas de Acolhimento.

A FMD passará a ter as seguintes respostas de acolhimento:

- Casa da Arvore - com capacidade para 10 jovens com idades superiores a 15 anos
- Casa Aquaviva - com capacidade para 12 crianças e jovens entre os 10 e os 15 anos.
- Casa da Borboleta - com capacidade para 5 jovens com idades superiores a 15 anos em autonomia de vida
- Casa da Andorinha - com capacidade para 5 jovens com idades superiores a 15 anos em autonomia de vida

Na casa de acolhimento Aquaviva, continuaremos a salvaguardar as fratrias, pelo que poderemos receber jovens com idades inferiores a 10 anos.

A Casa Gira-sol, até então com capacidade para 8 raparigas em situação de pré-autonomia será descontinuada, por se entender que tal resposta deixa de fazer sentido

com a intervenção que já realizamos no contexto das casa de acolhimento, bem como devido à existência de dois apartamentos de autonomia na FMD.

Segundo o Relatório CASA 2024, a maioria das crianças e jovens em acolhimento em Portugal, estão numa faixa etária acima dos 15 anos, com problemas de comportamentos, com uma saúde mental comprometida e com recurso a medicação. É precisamente o que constatamos na grande maioria das jovens que passaram pela FMD em 2025, conforme verificado no nosso Relatório de Impacto 2025.

Assim, entende-se que a FMD deverá continuar focada na missão de acolher adolescentes que precisam de reabilitação emocional, com um modelo de intervenção responsivo ao trauma, contentor e muito próximo do contexto familiar, capaz de continuar a transformar de forma séria e transparente muitas vidas.

A diminuição das vagas em acolhimento residencial é um compromisso com os objetivos das políticas públicas, baseados em estudos científicos que atestam a necessidade urgente de alternativas em meio natural de vida como as mais adequadas ao desenvolvimento das crianças e jovens.

- Queremos estabilizar a elevada qualidade de intervenção em respostas de acolhimento e investir em respostas de intervenção comunitária com duas vertentes:
- A prevenção do acolhimento residencial, capacitação e transformação do contexto familiar de origem;
 - O acompanhamento de jovens que saem do acolhimento por um período de tempo que anule a reincidência do mesmo.



1) Melhor resposta terapêutica para os jovens em acolhimento – mais e melhor

Casas de Acolhimento – Aquaviva e Arvore

Para garantir uma resposta terapêutica de elevada qualidade cada casa respeita um plano de ação que promove a aquisição de competências sociais e pessoais com vista ao integral desenvolvimento das crianças/jovens, bem como a sua integração na família ou comunidade.

Assim ao longo do ano destacam-se as principais atividades:

Pontos nos ii's

Uma vez por semana o coordenador da casa reúne com os educadores e raparigas estimulando a discussão sobre as rotinas e questões relacionadas com a gestão doméstica, planeiam-se tarefas, resolvem-se conflitos e avaliamos a semana.

Momentos individuais

Uma vez por semana o educador e o técnico de referência reúnem com cada rapariga. Uma conversa sobre os vários contextos da sua vida que norteiam o seu projeto individual (educação, saúde, família, comunidade, quotidiano, autonomia).

Celebrar a vida

Celebramos o aniversário de cada rapariga, com amigos

e família, com o seu prato favorito e o bolo dos seus sonhos.

MAPA

Projeto que trabalha competências sociais e pessoais numa dinâmica espiritual que respeita todas as orientações religiosas, dinamizado por uma associação de jovens voluntários que vêm à casa todas as semanas conversar com as jovens. Realizam-se ainda alguns fins de semana e campos de férias.

Dias festivos

Celebramos todos os dias festivos ao longo do ano, com refeições temáticas alusivas à festividade, convidando amigos e familiares.

O Estudo Acompanhado

Para além do estudo diário assegurado pela equipa das casas, uma vez por semana cada jovem tem o acompanhamento de um voluntário da AHEAD.

Às quintas é da Família

Queremos que as famílias frequentem a nossa casa e assim se sintam parte da mesma, tenham connosco uma relação de proximidade que facilite a intervenção para a mudança. Duas vezes por mês, é convidada uma família para cozinhar e confeccionar o prato no qual se sente expert.

Atividades desportivas

Todas as raparigas devem frequentar atividades desportivas do seu gosto na comunidade ou até em casa, mas privilegiam-se atividades no exterior. Temos vários parceiros, dos quais destacamos o SLB, SCP e a Junta de Freguesia de Benfica. Temos ainda, pontualmente, dona-

tivos para frequência de atividades nas várias estruturas da comunidade.

Férias e interrupções letivas

Nas várias interrupções letivas proporcionamos atividades normativas e de acordo com as preferências do grupo: atividades radicais e aquáticas, idas à praia, piqueniques, jantares/almoços no Mcdonalds, visitas a museus, saídas autónomas com os seus amigos, viagens pelo país nomeadamente uma semana no Algarve.

Projeto Ser mais Casa

Projeto terapêutico inspirado no Modelo de Terapia de Milieu com o grande objetivo de criar um ambiente reparador, centrado nas relações humanas e na validação do potencial de cada jovem. Neste contexto, um dia por semana temos um gestor terapêutico da área da psicologia clínica atento a todos os pormenores, desde a decoração da casa que torne o ambiente familiar e confortável, à supervisão dos psicólogos para que sejam elementos ativos na instalação da linguagem terapêutica e criação de dinâmicas quotidianas estimulantes com componente afetiva e reparadora.

Terapia Familiar

Beneficiamos as famílias com sessões semanais de terapia familiar, onde trabalham as dinâmicas intra familiares com vista à reunificação, contanto com um terapeuta externo que se desloca à FMD.

Apartamentos de Autonomia - Andorinha e Borboleta

Face ao modelo de intervenção em vigor, o planeamento de atividades é dividido pelos contextos contemplados.

Contexto da Educação

- Auxílio ao estudo
- Simulação de situações reais
- Ações de Formação em várias áreas
- Palestras sobre diversas temáticas
- Workshops sobre literacia financeira

Contexto de Saúde

- Apoio na realização de Ementas mensais
- Auxílio para confeccionar e diversificar refeições
- Reflexões sobre a importância de uma alimentação saudável e sobre desporto
- Atividades de reconhecimento das diferentes áreas do ministério da saúde
- Workshops sobre informações relacionadas com a saúde e com os seus serviços

Contexto do Quotidiano

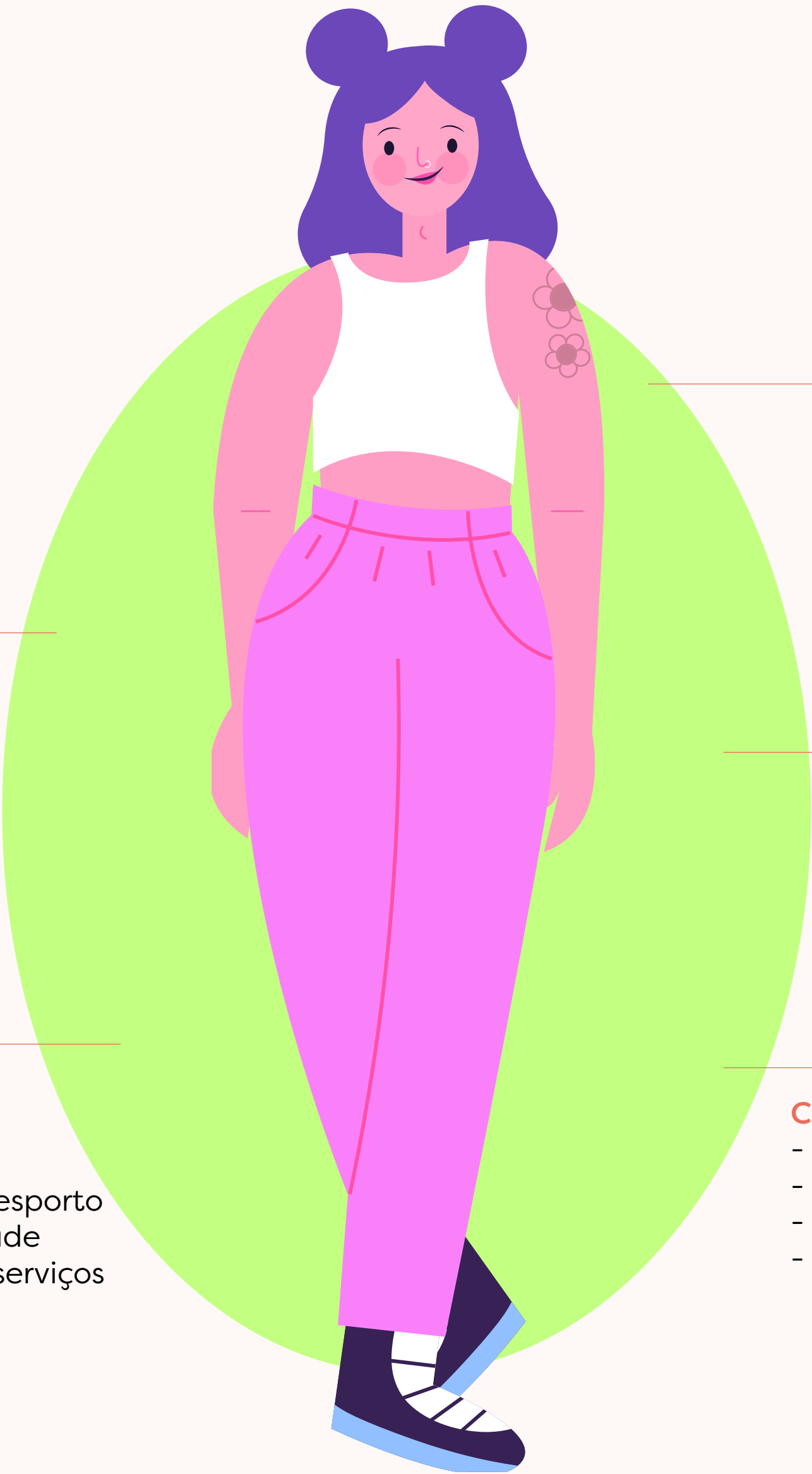
- Atividades de Grupo
- Idas à Piscina
- Participação em eventos e festividades
- Gestão dos Tempos Livres
- Manutenção dos espaços comuns e individuais
- Gestão dos tempos livres e planificação das suas obrigações

Contexto Comunidade

- Participação em organizações exteriores à fundação
- Candeia
- Terra dos Svonhos
- Banco Alimentar

Contexto da Autonomia

- Workshop de gestão financeira
- Sessões de formação
- Realização de diligências de forma autónoma
- Gestão pessoal: emoções; escolhas



2) Autonomias Supervisionadas e CAFAP – Roma não se construiu num dia

Com um benchmark realizado em 2025 à Fundação O Século e as Aldeias SOS, percebemos a grande necessidade de apoiar jovens adultos em fase de pré ou autonomia total.

Em 2026 pretendemos montar uma plano de ação e financiamento e propor a assinatura de protocolo com o ISS - CDL para apoiar 20 raparigas em processo de autonomia em meio natural de vida

Em 2026, será um ano para refletir e pensar na possibilidade de abertura de um Centro de Apoio Familiar e Aconselhamento Parental (CAFAP). No decurso do Plano de Requalificação das Casas de Acolhimento, o ISS-CDL dá a possibilidade de reverter vagas em acolhimento residencial noutras respostas, neste sentido para a FMD seria muito relevante poder ter uma resposta que prevenisse o acolhimento residencial através do apoio e intervenção nas competências parentais e ainda acompanhar as famílias depois de uma reintegração de forma a prevenir a reincidência no acolhimento. Será um ano em que faremos um benchmark das respostas que já existem, dos seus requisitos e plano financeiro para que possamos decidir a possibilidade da sua concretização.

3) Creche – o colo que se estende e os colos que se capacitam

Potenciar o espaço dando mais uma resposta social enquadrada na missão da Fundação Maria Droste que por um lado abre a casa para mais um pedido da comunidade local e por outro dá oportunidade às raparigas em acolhimento que queiram seguir pela via da educação.

Vivemos 2025 na expectativa de financiamento público para a obra da creche, o que acabou por não acontecer. Em 2026 será o ano de tomar uma decisão assertiva sobre a viabilidade desta resposta social.

Iremos alavancar um processo de fundraising para levantamento de capital, na expectativa de que as empresas possam estar disponíveis para este investimento tão importante na primeira infância.

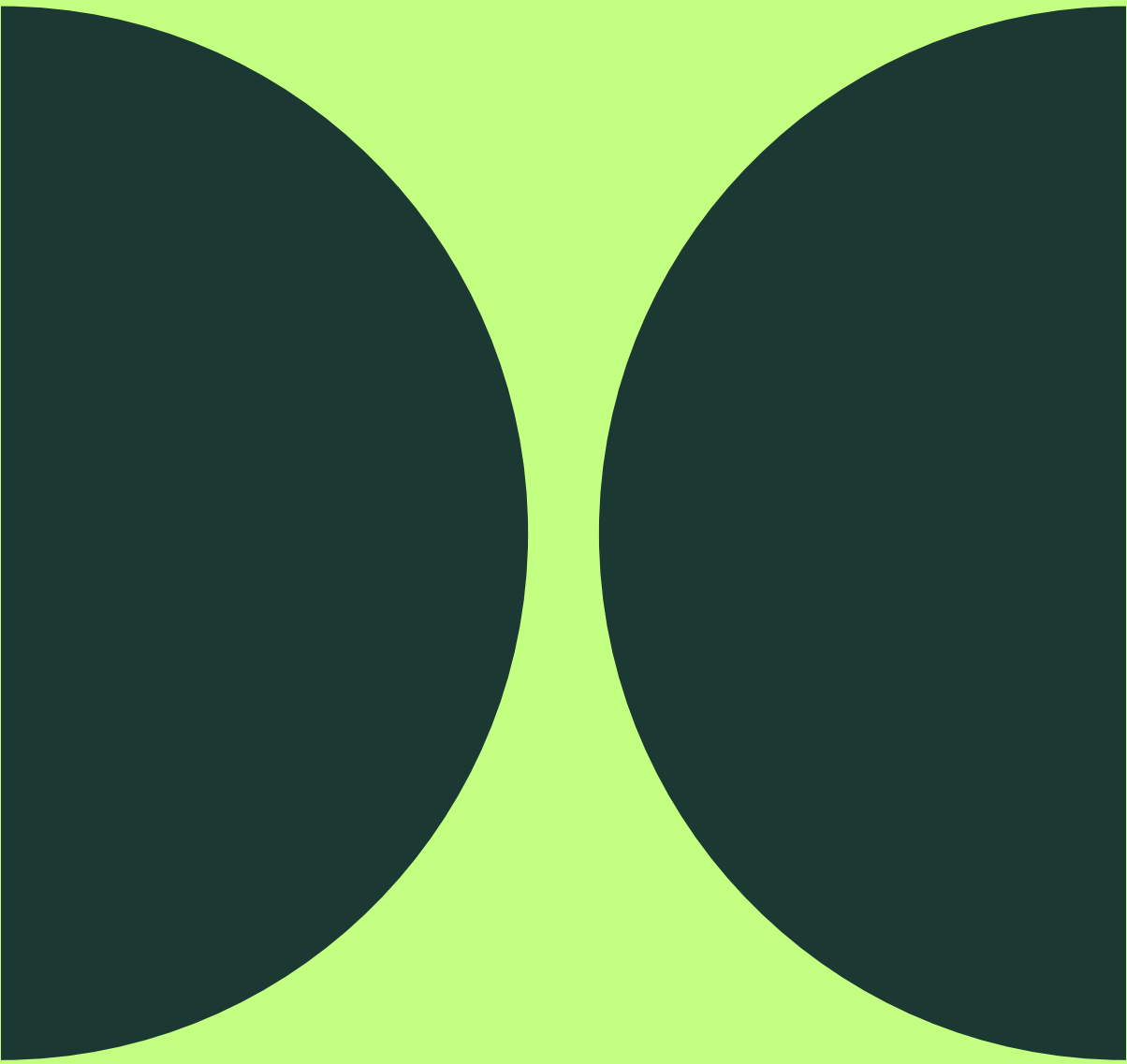


Budget e Impacto

3. Budget e impacto esperado

Para 2026 prevemos um budget com base nos custos de 2025 e novos investimentos previstos de acordo com a estratégia acima detalhada.

iniciativa	investimento	esforço	Impacto esperado	retorno
Custos de operação das respostas sociais existentes	802.238€			585.213€
a) Equipa	594.008€	***	***	
b) Utilities e manutenção do edifício (onde se incluem despesas de água, luz, segurança, seguros, manutenção do edifício)	208.230€	***	***	
Planeamento e Organização da gestão	36.885 €			
Planeamento e controlo de gestão	5.500€	*	***	
Estratégia de RH	31.385€	***	***	
Reorganização de tarefas	0€		**	



iniciativa	investimento	esforço	Impacto esperado	retorno
Sustentabilidade financeira	44.000€			313.020€
1) Fundraising e Marketing	35.000€	***	***	130.000€
2) Maximizar ou potencial do espaço da Fundação	2.000€	***	***	133.020€
a) Eventos/teambuildings: exposição da fundação à comunidade	2.000€	**	***	15.000€
b) Residências universitárias	2.000€	***	***	55.020€
c) SocialHUB – rentabilização do espaço alugando a outras instituições sociais	3.000€	***	***	63.000€
3) Financiamento via linhas/programas de apoio ao sector	1.500€	**	***	50.000€



iniciativa	investimento	esforço	Impacto esperado	retorno
Capacitação e alargamento das respostas sociais	1623.230€			
7. Melhor resposta terapêutica para as jovens em acolhimento	20.000€	***	***	
8. Autonomias Supervisionadas	103.230€	***	***	114.000€ (1)
Creche: Plano de implementação	1500.000€	***	***	(2)

Notas: (1) o sucesso da candidatura depende da candidatura em si e da existência de um investidor social externo que entre com 20% do projecto, ou em alternativa de financiamento do ISS com candidatura PROCOOP; (2) o retorno desta resposta será medi-



Juntos voamos
mais alto

Juntos voamos mais alto



Donativo em Serviços

Acreditamos que a sustentabilidade advém das sinergias que conseguimos criar e por isso procuramos encontrar com cada parceiros a melhor forma de ambos saímos a ganhar.



Donativos em Género

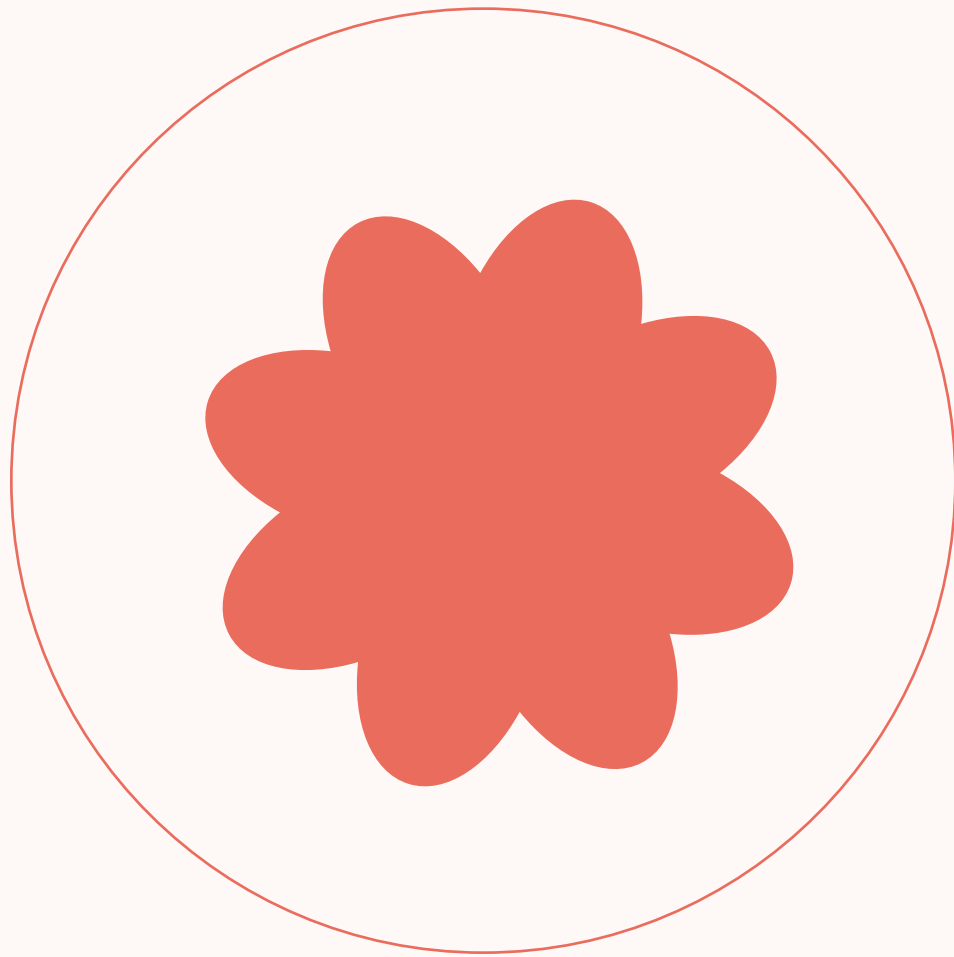
Donativos em género podem ser pontuais ou recorrentes. Desde alimentos, produtos de higiene, material escolar ou eletrodomésticos.



Donativos em numerário

Donativos monetários permitem-nos comprar objetos ou contratar serviços de acordo com as necessidades da Fundação. Poderá também ajudar-nos assumindo custos recorrentes da fundação (p.e.: luz, recursos humanos, consultas de psiquiatria)

Transferência Bancária IBAN PT50 0035
0675 0002 7732 1301 7



Donativo através do nosso website
[aqui](#)

A arte de ajudar pode ser sua

Mais do que quadros estas peças são conforto, casa, alegria, desenvolvimento e crescimento.
Escolha o seu e entre em contacto conosco



Um ano de dentista para 4 jovens
1920€



Água por um ano
720€



Um ano de desporto à escolha
600€



Um ano de aulas de natação
480€



Um ano de ginásio para 4 jovens
1200€



Um mês de aquecimento
2000€



Um ano em medicamentos para 30 jovens
1800€



Um ano de consultas de psicologia
1440€



30 pares de óculos
3600€



Um mês de electricidade
1800€



30 festas de aniversário
3000€

Orçamento Contabilístico

Orçamento
Contabilístico

Orçamento 2025 - Lar Maria Droste						
CONTA	RUBRICA	CAR	Casa de Andorinha	Casa da Borboleta	Fundação	TOTAL
72	PRESTAÇÕES SERVIÇOS	0,00	0,00	0,00	125 900,00	125 900,00
721	SUBSTITUIÇÕES PATRIMONIAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
72420	OUTROS SERVIÇOS	0,00	0,00	0,00	125 900,00	125 900,00
73	VARIAÇÃO NOS INVENTÁRIOS DA PRODUÇÃO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
74	TRABALHOS PARA A PRÓPRIA ENTIDADE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
75	SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	505 396,75	69 900,00	69 900,00	30 000,00	674 596,75
751	SUBSÍDIOS GERAIS E OUTROS SEM FUNDOS	428 596,75	69 900,00	69 900,00	3 000,00	569 596,75
7511-1	IMPL. P.	428 596,75	69 900,00	69 900,00	0,00	568 596,75
7511-2	OUTROS INVENTÁRIOS PÚBLICOS	0,00	0,00	0,00	0 000,00	0 000,00
752	SUBSÍDIOS DE OUTROS ENTIDADES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
753	DOAÇÕES EM ESPÉCIE	66 800,00	0,00	0,00	26 900,00	93 700,00
75311	Emolumento	20 000,00	0,00	0,00	26 900,00	100 000,00
75312	Aluguel	0 000,00	0,00	0,00	0,00	0 000,00
754	LEGADOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
76	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	340,37	0,00	0,00	0,00	340,37
761	RENTIMENTOS SUPLEMENTARES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
762	RENTIMENTOS PRINCIPAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
763	Recebimento e gastos relativos sobre valores	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
764	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	340,37	0,00	0,00	0,00	340,37
7651	ACQUISICÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7652	REPUTAÇÃO DE PERÍODOS DE INVESTIMENTO	340,37	0,00	0,00	0,00	340,37
7653	RENTIMENTOS E GANHOS DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7654	OUTROS NÃO IMPRO PERÍODOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
766	JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	27,35	0,00	0,00	0,00	27,35
TOTAL RENDIMENTOS		507 256,43	69 900,00	69 900,00	155 900,00	806 356,43
CONTA	RUBRICA	CAR	Casa de Andorinha	Casa da Borboleta	Fundação	TOTAL
61	CUSTO MERCADORIAS E MATÉRIAS CONSUMIDAS	21 500,00	0,00	0,00	0,00	21 500,00
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	81 450,00	22 310,00	22 310,00	74 870,00	200 140,00
621	SUBCONSTRUTORES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
622	SUBSTITUIÇÕES	20 000,00	1 700,00	1 700,00	40 000,00	77 700,00
6221	TRABALHOS DE MANUTENÇÃO	2 000,00	200,00	200,00	0 000,00	2 400,00
6222	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	0,00	0,00	0,00	28 000,00	28 000,00
6223	VEICULAÇÃO E ANUNCIAÇÃO	1 000,00	0 000,00	0 000,00	3 000,00	3 000,00
6224	MANUTENÇÃO	11 400,00	0,00	0,00	3 000,00	18 400,00
6225	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	0 000,00	1 000,00	1 000,00	2 000,00	10 000,00
6226	REPARAÇÕES EMATERIAIS	0 000,00	0,00	0,00	0,00	0 000,00
6227	OUTROS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
623	SUBSÍDIOS	0 000,00	0 000,00	0 000,00	3 000,00	3 000,00
6231	RENTIMENTOS E SUBSÍDIOS DE ENTIDADES EXTERNAS	0 000,00	0 000,00	0 000,00	1 000,00	1 000,00
6232	LAVAGEM E CONSERVAÇÃO TÉCNICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6233	MATERIAL DE BIBLIOTECAS	1 000,00	0,00	0,00	0 000,00	1 000,00
6234	ALUGUELOS PARA OFICINA	200,00	0 000,00	0 000,00	0 000,00	200,00
6235	OUTROS	0 000,00	0,00	0,00	0,00	0 000,00
624	ENERGIA E FUEL	0 700,00	0 000,00	0 000,00	0 000,00	0 700,00
6241	ELETRICIDADE	7 000,00	1 000,00	1 000,00	10 000,00	28 000,00
6242	COMUNICAÇÃO	0 000,00	1 000,00	1 000,00	0 000,00	2 000,00
6243	ÁGUA	0 000,00	1 000,00	1 000,00	4 000,00	18 000,00
6244	OUTROS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
625	DEPRECIAÇÃO, AMORTIZAÇÃO E TRANSFERÊNCIAS	0 000,00	0,00	0,00	0,00	0 000,00
6251	DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	0 000,00	0,00	0,00	0 000,00	0 000,00
6252	TRANSFERÊNCIAS DE PRECISO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6253	TRANSFERÊNCIAS DE MANUTENÇÃO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6254	OUTROS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
626	SUBSTITUIÇÕES	0 700,00	0 000,00	0 000,00	0 000,00	0 700,00
6261	REPARAÇÃO E ALUGUELOS	1 000,00	0,00	0,00	0,00	1 000,00
6262	CONSERVAÇÃO	4 000,00	0,00	0,00	700,00	4 700,00
6263	RECURSOS	1 000,00	470,00	470,00	0 000,00	2 470,00
6264	RECURSOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6265	CONSERVAÇÃO E MANUTENÇÃO	300,00	0,00	0,00	300,00	600,00
6266	CONSERVAÇÃO DE MANUTENÇÃO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6267	LAVAGEM, MANUTENÇÃO E TRANSPORTE	3 000,00	0,00	0,00	7 000,00	11 000,00
6268	OUTROS SEM INÍCIO	0 000,00	10 000,00	10 000,00	0,00	20 000,00
63	CUSTOS COM O PESSOAL	300 027,30	32 835,00	32 835,00	100 327,45	566 216,75
631	RENTIMENTOS DE OUTROS ENTIDADES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6311	RENTIMENTOS GERAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6312	RENTIMENTOS ACIONÁRIOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
632	RENTIMENTOS DE PESSOAL	299 999,34	32 835,00	32 835,00	99 999,99	465 769,33
6321	RENTIMENTOS GERAIS	299 999,34	10 000,00	10 000,00	28 310,00	348 309,34
6322	RENTIMENTOS ACIONÁRIOS	0 000,00	0 000,00	0 000,00	18 345,00	18 345,00
633	RENTIMENTOS DE PESSOAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6331	RENTIMENTOS GERAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6332	RENTIMENTOS ACIONÁRIOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
634	RENTIMENTOS DE PESSOAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Orçamento 2025 - Lar Maria Droste						
CONTA	RUBRICA	CAR	Casa de Andorinha	Casa da Borboleta	Fundação	TOTAL
0341	RENTIMENTOS GERAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0342	RENTIMENTOS ACIONÁRIOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
035	RENTIMENTOS DE PESSOAL	0 000,00	0 000,00	0 000,00	0 000,00	0 000,00
0351	RENTIMENTOS GERAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0352	RENTIMENTOS ACIONÁRIOS	0 000,00	0 000,00	0 000,00	0 000,00	0 000,00
036	RENTIMENTOS DE PESSOAL	0 000,00	0 000,00	0 000,00	0 000,00	0 000,00
0361	RENTIMENTOS GERAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0362	RENTIMENTOS ACIONÁRIOS	0 000,00	0 000,00	0 000,00	0 000,00	0 000,00
037	RENTIMENTOS DE PESSOAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0371	RENTIMENTOS GERAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0372	RENTIMENTOS ACIONÁRIOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
038	RENTIMENTOS DE PESSOAL	0 000,00	0 000,00	0 000,00	0 000,00	0 000,00
0381	RENTIMENTOS GERAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0382	RENTIMENTOS ACIONÁRIOS	0 000,00	0 000,00	0 000,00	0 000,00	0 000,00
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	16 337,04	1 020,30	1 020,30	4 113,44	26 507,19
641	RENTIMENTOS DE PESSOAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
642	RENTIMENTOS DE PESSOAL	16 337,04	1 020,30	1 020,30	4 113,44	26 507,19
643	RENTIMENTOS DE PESSOAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
65	OUTROS GASTOS E PERDAS	2 715,00	20,00	20,00	870,00	3 625,00
651	SUBSÍDIOS	0 000,00	0,00	0,00	0 000,00	0 000,00
6511	RENTIMENTOS DE PESSOAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6512	RENTIMENTOS DE PESSOAL	0 000,00	0,00	0,00	0 000,00	0 000,00
652	RENTIMENTOS DE PESSOAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6521	RENTIMENTOS GERAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6522	RENTIMENTOS ACIONÁRIOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
653	RENTIMENTOS DE PESSOAL	0 000,00	0 000,00	0 000,00	0 000,00	0 000,00
6531	RENTIMENTOS GERAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6532	RENTIMENTOS ACIONÁRIOS	0 000,00	0 000,00	0 000,00	0 000,00	0 000,00
654	RENTIMENTOS DE PESSOAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6541	RENTIMENTOS GERAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6542	RENTIMENTOS ACIONÁRIOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
655	RENTIMENTOS DE PESSOAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6551	RENTIMENTOS GERAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6552	RENTIMENTOS ACIONÁRIOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
656	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL GASTOS		200 039,33	56 135,30	56 135,30	102 200,82	715 940,94
RESULTADOS ANTES IMPOSTOS		7 175,15	12 810,04	12 810,04	-27 400,85	5 315,58
IMPOSTO RENDIMENTO EXERCÍCIO		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RESULTADO LÍQUIDO PREVISTO		7 175,15	12 810,04	12 810,04	-27 400,85	5 315,58



Obrigado



Fundação
Maria Droste